

## **Eficiência industrial: produtividade e Setup em máquinas de uma empresa multinacional.**

Guilherme Vinicius Porto Ribeiro<sup>1</sup>

Evaldo Reis Furtado Junior<sup>2</sup>

**Resumo:** Neste trabalho em pesquisa, trata de uma fábrica que comercializa pneus especialmente para a indústria, transporte de mercadorias e passageiros, aplicações agro e oteleiros, com isto vamos tratar de como melhorar a eficiência e a produtividade, sobre operadores e máquinas que operam a anos, porém não atende mais as necessidades da produção pelo fato de não conseguir produzir quantidades necessárias para seus subconjuntos. Com isto segundo (DRUCKER, s.d.) “O trabalho é um processo, e todo o processo tem de ser controlado. Para tornar o trabalho produtivo, portanto, requer-se a construção dos controles adequados para o processo de trabalho”. Portanto no estudo, foi identificado ocorrências através de indicadores de desempenho, onde mostrava que a fábrica estava perdendo ganhos significativos de pneus por mês; Em uma análise foi questionado aonde estava ocorrendo este problema e do porque só depois de anos este devido problema vinha a aparecer, sendo que as maquinas já teriam se depreciado e estavam todas regularmente com suas manutenções em dia. Segundo esta citação de (GATES, s.d.), “Podemos compreender que estamos num mundo tecnológico e com uma eficiência bem planejada aumentará sua eficiência, já ao contrário a tendência será a reversa”. Olhando mais a fundo a eficiência produtiva vem, sendo algo tão estudado e modificado dentro do ramo da indústria, pois é onde consegue-se tirar mais resultados satisfatórios com modificações pequenas, simples e com baixo custo de implementações, por haver metodologias e tecnologias atuais para verificar e ajustar onde se pode ter mais ganhos. Portanto, foi estipulado que deve ser verificado onde se pode atuar na máquina, como por exemplo, tempo de ciclo, pulmão, setup (setup internos e setup externos), entre outros locais que se pode analisar onde estão as perdas de tempo da devida máquina. (DRUCKER, s.d.), corresponde com uma citação falando que, “É claro que não será apenas com frases sobre produtividade que se conseguirá aumentar a eficiência em seu negócio. É preciso planejar, otimizar processos e medir seus resultados”. Concluindo está citação, pegamos o ciclo atual que a máquina apresenta-se trabalhando, onde está ocorrendo atrasos para alimentar as linhas de montagem, e verificamos que sua produtividade está baixa, ocorrendo atrasos nas entregas e retrabalhos por decorrer de pressões nas entregas do produto, e o mais importante para a empresa, lucro reduzido por falta de entrega das demandas. Além disto, operados das próprias maquinas com problemas de comunicação entre sistema e máquina e demora nas trocas de setup,

---

<sup>1</sup> Estudante do Curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário Cesuca. E-mail: [Guilhermevinicius.pr@gmail.com](mailto:Guilhermevinicius.pr@gmail.com)

<sup>2</sup> Coordenador dos Cursos da Área de Tecnologia da Informação do Centro Universitário Cesuca. Doutor em Teologia. E-mail: [evaldo.furtado@cesuca.edu.br](mailto:evaldo.furtado@cesuca.edu.br)

obtendo paradas com tempos excessivos, fazendo que a produtividade diária fique abaixo do tolerável.

**Palavras-chave:** palavra 1; eficiência 2; produtividade 3; setup.